



## **CAHIER DES CLAUSES TECHNIQUES PARTICULIERES – TERMES DE REFERENCE**

**FACILITE D'INVESTISSEMENT ET DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES EN AFRIQUE (FISEA)**, société par actions simplifiée unipersonnelle de droit français ayant son siège au 5, rue Roland Barthes, 75012 Paris, immatriculée au RCS Paris sous le numéro 511 958 035 au Registre du Commerce et des Sociétés de PARIS (ci-après « FISEA »)

Représentée par

**SOCIETE DE PROMOTION ET PARTICIPATION POUR LA COOPERATION ECONOMIQUE ("PROPARCO")**, une société anonyme, dont le siège est situé 151 Rue Saint-Honoré, 75001 PARIS, immatriculée sous le numéro 310 792 205 au Registre du Commerce et des Sociétés de PARIS (ci-après « Proparco »)

**Objet : Appui au déploiement des Programmes d'Accompagnement Technique de FISEA visant à favoriser la croissance économique et durable des TPME en Afrique**

## INTERVENTION DE PROPARCO

FISEA a désigné PROPARCO en tant que mandataire aux fins d'agir au nom et pour le compte de FISEA pour les besoins de la présente consultation, ce que le Prestataire accepte.

- (A) Il est précisé aux candidats que FISEA a autorisé PROPARCO à agir au nom et pour le compte de FISEA en vue d'accomplir les devoirs et exécuter les obligations et responsabilités qui incombent à FISEA au titre de la présente consultation ainsi qu'à exercer les droits, pouvoirs, prérogatives et facultés d'appréciation attribuées à FISEA aux termes de la présente consultation.
- (B) L'intervention de PROPARCO dans le cadre de la mise en œuvre de la présente consultation est d'ordre purement technique et administrative, FISEA restant la seule personne engagée envers le prestataire au titre de la présente consultation. En particulier, il est précisé que seule FISEA est responsable des indemnisations susceptibles d'être dues au Prestataire dans le cadre de ce marché.
- (C) FISEA informera au préalable le Prestataire de toute révocation totale ou partielle du mandat confié à PROPARCO.
- (D) Sauf stipulation contraire expresse ou si le contexte en impose autrement :
  - (a) toute référence à PROPARCO sans autre précision dans l'une quelconque des stipulations de la présente consultation ou tout document y afférent devra s'interpréter uniquement comme une référence à PROPARCO en sa qualité de mandataire de FISEA et en aucun cas comme une référence à PROPARCO agissant pour son compte propre ;
  - (b) à chaque fois qu'un droit, pouvoir, prérogative ou faculté d'appréciation sera stipulé en faveur de FISEA, celui-ci pourra être exercé par FISEA soit directement soit par l'intermédiaire de PROPARCO agissant au nom et pour le compte de FISEA ; et
  - (c) à chaque fois qu'un devoir ou une obligation est mis à la charge de FISEA au titre du présent marché, ce devoir ou cette obligation pourra être exécuté par FISEA soit directement soit par l'intermédiaire de PROPARCO agissant au nom et pour le compte de FISEA.

## 1. PRESENTATION DE FISEA ET DE L'INITIATIVE FISEA+

**FISEA, Facilité d'investissement et de soutien aux entreprises en Afrique**, est une société par actions simplifiée, créée en 2009 à l'initiative de l'Agence Française de Développement (AFD), qui vise l'investissement, majoritairement à travers des fonds d'investissement, dans des entreprises africaines pour favoriser la croissance économique et la création d'emplois en Afrique. FISEA a également pour vocation de renforcer les capacités des gestionnaires et entreprises financées grâce à une enveloppe d'accompagnement technique (de l'ordre de 6M€).

Afin de poursuivre l'action initiée sur ces 10 dernières années tout en capitalisant sur l'expérience acquise, **l'initiative FISEA+** vise à soutenir la création et le développement des PME en Afrique, avec des objectifs d'investissement spécifiques sur les pays fragiles, les entreprises sociales et solidaires, et les PME intégrant l'innovation numérique. Ces 4 axes d'intervention constituent les 4 poches d'investissement de FISEA+. FISEA+ dispose d'une capacité d'investissement de 210 MEUR au capital de fonds d'investissement et entreprises (répartition 80/20, en montant).

Une enveloppe de **15 MEUR d'accompagnement technique** (AT) a été également mobilisée au côté de FISEA+ : à hauteur de 5 MEUR sur budget européen et de 10 MEUR sur subvention de l'Etat français.

De manière générale la philosophie d'investissement de FISEA+ est de **soutenir le tissu de TPE-PME africaines** et d'aller chercher des projets avec des **impacts accrus** et qui ne s'inscrivent pas dans les critères d'éligibilité des autres instruments du groupe AFD.

Une fois cette initiative FISEA+ totalement investie d'ici 2027, le Groupe AFD pourra renouveler son objet et initier un programme successeur, donc l'Accompagnement technique pourra faire partie.

Plus largement, FISEA et FISEA+ s'inscrivent dans l'initiative **Choose Africa** ([www.choose-africa.com](http://www.choose-africa.com)) qui concrétise la volonté de la France de soutenir l'entrepreneuriat africain. Choose Africa regroupe les initiatives du groupe AFD (**AFD, PROPARCO et Expertise France**) qui mettent au service des startups (via Digital Africa - [www.digital-africa.co](http://www.digital-africa.co)), des TPE et PME africaines l'ensemble de leurs outils pour les financer et les accompagner aux différents stades de leur développement.

## 2. PRESENTATION DU SERVICE PRESCRIPTEUR

**La gestion des opérations de FISEA a été confiée à PROPARCO**, filiale de l'AFD dédiée au secteur privé.

En particulier, **le programme d'AT de FISEA+ est mis en œuvre par les équipes de la Division Accompagnement Technique et Mixage des ressources (ATM) de PROPARCO**, en collaboration étroite avec les équipes opérationnelles Investissement (INV) de PROPARCO, ainsi que les équipes d'expertise Impacts (IMP) et Environnemental, Social et Gouvernance (ESG) de PROPARCO.

L'équipe ATM souhaite **bénéficier d'un appui pour l'accompagner dans le déploiement des Programmes d'AT relatifs aux initiatives de FISEA**.

### 3. OBJET DU MARCHE

L'objectif de la mission est de contribuer au déploiement du Programme d'AT aux initiatives de FISEA.

### 4. PRESTATIONS ATTENDUES

#### 4.1. DETAIL DE LA PRESTATION ATTENDUE

Contexte : l'AT FISEA+ au cœur de la stratégie d'investissement de FISEA+

Fort de toute l'expérience gagnée sur la mise en place de FISEA, une partie essentielle de ce que FISEA+ offre aux entreprises privées via l'Accompagnement technique est la fourniture d'une expertise, sous forme de conseil, de formation, de dialogue, de résolution de problèmes, etc. Cet accompagnement permet d'améliorer les pratiques des entreprises, et de supprimer les obstacles qui entravent la croissance durable et responsable du secteur privé. L'investissement de FISEA+ dans des projets à fort impact sur le développement couplé à de l'AT est l'un des moyens par lesquels FISEA+ soutient les efforts des entreprises pour créer des secteurs privés solides en Afrique. L'AT FISEA+ est devenue, à l'instar des prestations de services/conseils proposées par d'autres Institutions Financières de Développement, une partie importante de l'offre proposée par FISEA+.

Au-delà du financement qui peut leur faire défaut, les PME ont éminemment **besoin d'être accompagnées dans la mise en œuvre de leurs projets et l'amélioration de leurs pratiques**, que cela soit pour renforcer leur performance sur le long-terme, accroître leur capacité d'innovation, pour accompagner leur montée en gamme sur des meilleures pratiques et les sujets de responsabilités/RSE ou pour accroître leur impact. Si cela est vrai dans n'importe quelle région du monde (comme le démontrent les nombreuses initiatives d'accompagnement des PME déployées en Europe et en France), cela est d'autant plus marqué dans les pays en développement. En effet, les PME y évoluent dans des **contextes souvent marqués par un déficit de formation, d'information ou de savoir-faire** qui contraint leur expansion, et par extension, leur contribution au développement économique et social. Par ailleurs, ces besoins sont encore plus déterminants pour des entreprises développant des produits moins communs ou étant à un stade de développement très récent (VC/Numérique, Startups), des produits avec un fort impact social (entreprises sociales ou inclusives) ou pour des entreprises évoluant dans des pays où l'écosystème d'accompagnement est particulièrement faible (pays pauvres et fragiles), telles que ciblées par FISEA+. Si les fonds d'investissement eux-mêmes sont en charge d'apporter cet appui aux PME/TPE investies, ils ne disposent pas de toutes les connaissances et compétences ou du temps nécessaire pour couvrir l'intégralité des besoins. **Aussi, l'Accompagnement Technique est un accélérateur de croissance et d'impact** et un moyen pour un investisseur tel que FISEA d'encourager la prise en compte et la diffusion d'enjeux pour ses partenaires et bénéficiaires, tels que la création d'emplois, la lutte contre le changement climatique, l'égalité femmes-hommes et l'accès aux services et besoins essentiels des populations insuffisamment desservies. L'AT participe ainsi à **l'atteinte des objectifs ciblés globalement par FISEA+**.

Principes généraux de l'AT FISEA+

PROPULSE est l'offre d'Accompagnement Technique (AT) de Proparco qui sera déployée dans le cadre de FISEA+, avec ses propres spécificités liées à la nature de l'activité de FISEA+ et en accord avec la stratégie de l'AT FISEA+.

L'Accompagnement Technique (AT) prévu dans le cadre de FISEA+, vise à apporter une expertise et un savoir-faire adaptés aux besoins des gestionnaires de fonds et des TPE-PME pour accompagner leur croissance, l'évolution de leurs stratégies, renforcer leur performance sur le long terme, améliorer leur mode de gestion, soutenir leur volonté d'innovation et produire

plus d'impacts positifs sur le développement. L'AT répond à des enjeux de compétences et/ou de transformation des entreprises.

Ces accompagnements sont mis en œuvre soit en direct par l'entreprise (« AT direct ») soit par l'intermédiaire d'une facilité d'accompagnement technique dont la gestion est déléguée, en général au gestionnaire de fonds (« AT délégué »). Des activités transversales, bénéficiant à l'ensemble des acteurs ou qui renforcent les écosystèmes locaux ou régionaux, sont également prévues en lien avec la stratégie de FISEA+.

Le programme d'Accompagnement Technique de FISEA+ se décline en 4 grandes composantes présentées ci-après.

### **Composante 1 : AT au bénéfice des TPE/PME**

L'Accompagnement technique apporté aux sociétés investies, directement ou via des fonds d'investissements, par FISEA, agit comme un catalyseur pour les rendre :

- plus verts & inclusifs : l'AT apporté concerne notamment la responsabilité environnementale et sociale, la lutte contre le changement climatique, l'égalité femmes-hommes, ou l'accessibilité aux biens et services de base ;
- et plus performants – donc durables : l'AT concerne alors l'excellence opérationnelle, la qualité des produits et services, la gouvernance ou la gestion des talents.

### **Composante 2 : AT au bénéfice des fonds d'investissement**

Un accompagnement spécifique sera proposé aux équipes de gestion de fonds d'investissement. Des programmes de développement de compétences seront mis en place, tant pour favoriser l'émergence de nouveaux acteurs dans le secteur du private equity en Afrique, que pour garantir la montée en compétences des acteurs existants.

L'un des objectifs est notamment d'assurer une meilleure diffusion des enjeux et des bonnes pratiques en matière de développement durable, en particulier sur les sujets climat, égalité femmes-hommes, mesure des impacts et maîtrise des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (E&SG).

Cet accompagnement se déclinera principalement sous la forme de formations, de sessions de coaching et de mentoring, d'ateliers de sensibilisation, etc.

### **Composante 3 : Animation du réseau FISEA**

Les échanges d'expériences, le mentoring/coaching et les partenariats, en particulier internationaux/interculturels, sont essentiels à la croissance des PME et à l'amélioration de leurs pratiques. L'AT FISEA+ permettra de développer des activités permettant de favoriser ces échanges et la création de synergies entre les entreprises investies. Pourront être financées par exemple : des visites d'étude thématiques ou sectorielles, la participation d'entreprises partenaires à des salons internationaux, l'organisation d'événements réunissant toutes les entreprises investies par les fonds de FISEA permettant ainsi la création d'un réseau, des formations répondant à des besoins exprimés par plusieurs partenaires, et dont le sujet n'est pas traité dans le cadre de la Composante 2, etc.

### **Composante 4 : Evaluation et gestion des connaissances**

Des évaluations externes seront menées afin de mesurer les résultats et impacts de l'action conjointe de l'offre d'equity et de l'offre d'AT proposée par l'initiative FISEA+. Ces exercices permettront i/ de rendre des comptes sur les activités déployées dans le cadre de FISEA+, ii/ de s'assurer de leur pertinence et, si nécessaire, mettre en place des actions correctrices, et iii/ de capitaliser sur l'expérience acquise, notamment dans l'objectif de produire et diffuser de la connaissance sur FISEA+.

A partir des constats, conclusions, recommandations émises par ces évaluations, des études pourront être mises en place afin, par exemple, d'explorer et créer de nouvelles possibilités d'investissement, de contribuer à l'émergence de nouveaux acteurs dans des nouveaux secteurs et/ou géographies, etc.

L'un des objectifs est également d'améliorer la connaissance de FISEA+ par un public large, clients et partenaires, privés et publics, et de valoriser au maximum cette initiative.

#### Déploiement de l'AT FISEA+

Le programme d'AT FISEA+ est coordonné et mis en œuvre par la Division Accompagnement Technique et Mixage des ressources (ATM) de PROPARCO, en collaboration étroite avec les équipes opérationnelles Investissement (INV) de PROPARCO, ainsi que les équipes d'expertise Impacts (IMP) et Environnemental, Social et Gouvernance (ESG).

#### Description des missions attendues

Le prestataire contribuera au déploiement du programme d'Accompagnement technique de FISEA+ et de potentiels programmes successeurs.

Le portefeuille AT est très actif, et les projets diversifiés.

Le consultant se verra confier les missions suivantes :

#### **1. Gestion de projet**

En lien avec les équipes d'investissement/financement de Proparco (pour le compte de FISEA), mettre en œuvre des opérations d'accompagnement technique et de renforcement de capacités d'entreprises et de fonds d'investissement investis par FISEA.

Participer à l'instruction, la mise en œuvre et le suivi/redevabilité des différentes activités menées dans le cadre du programme d'AT de FISEA+ (financement en provenance de l'Etat français et de l'Union européenne) en respectant le formalisme et les calendriers des instances décisionnaires.

Participation à l'analyse des demandes d'AT des clients de PROPARCO en lien avec les divisions opérationnelles internes et le client (analyse du contenu en ligne avec les axes d'intervention, budget etc.) ;

- Rédaction des notes de présentation de projets/facilités aux instances de décision internes ;
- Préparation des conventions de financement des projets ou des contrats de prestation à destination des consultants ;
- Montage et structuration de facilités d'Accompagnement et recrutement, le cas échéant, des expertises destinées à mettre en œuvre ces accompagnements en suivant les procédures adaptées à des marchés publics ;

Suivi précis du déploiement des sous-projets d'AT dans le cadre des facilités mises en place pour les clients de FISEA (une dizaine déjà à ce jour) : validation des demandes d'engagement des missions AT après vérification de leur conformité sur des thèmes variés (renforcement des fonctions finance, appui RH, égalités hommes-femmes, enjeux liés au climat, digitalisation, nouveaux produits/nouveaux accès), suivi des procédures adéquates, amélioration continue du suivi/reporting client.

## **2. Innovation et stratégie**

Réaliser une veille opérationnelle et participer à la revue et l'évolution de la stratégie de déploiement de l'AT des initiatives actuelles et futures de FISEA.

Contribuer à la construction, la mise en œuvre et le suivi d'activités permettant le déploiement du programme d'AT FISEA+ et l'atteinte des objectifs fixés globalement par FISEA. Il s'agira notamment de contribuer au développement de nouveaux produits d'accompagnement technique attractifs pour les clients de FISEA ou de missions types selon les profils de client et/ou géographie.

## **3. Gestion des savoirs**

Contribuer à la capitalisation et à la diffusion (communication et formation) des expériences et des connaissances produites dans le cadre de FISEA.

Elaborer des documents de méthode.

Réaliser des supports de communication/formation interne ou externe.

Organiser des sessions de capitalisation/retex/échanges entre pairs.

Gérer la bonne visibilité/lisibilité de l'offre AT de FISEA dans le catalogue global de Proparco.

Evaluer et valoriser les résultats et impacts de l'activité en lien avec les stratégies de FISEA et Proparco.

Alimenter les retex et identifier de nouvelles réponses aux besoins/nouvelles idées concernant les AT aux fonds d'investissement et leurs sous-jacents plus largement (hors initiative FISEA).

## **4. Partenariat**

En lien avec les départements opérationnels et le département A2D le cas échéant, suivre et animer les relations avec les partenaires techniques et financiers, les réseaux sectoriels, les experts des autres institutions financières de développement notamment au sein du réseau autres institutions financières de développement (homologues de Proparco) européennes ou non.

Au sein d'ATM, le/la consultant/e sera intégré/e au pôle « Fonds d'investissement », composé d'une chargée d'affaire et d'une consultante à temps plein dédiée au suivi des activités des facilités spécifiques (FISEA).

Le portefeuille d'AT FISEA à date comprend :

- 2 projets anciens de FISEA en fin de mise en œuvre
- 10 facilités déléguées à des fonds/directs donnant lieu à de nombreux sous-projets d'AT (plusieurs dizaines)
- 10 projets de facilités en instruction/prospection
- Quelques appuis gérés directement avec les prestataires
- Des réflexions avancées conceptualisées mais encore non opérationnalisées sur la formation des gestionnaires et les échanges entre pairs.

Selon la conjoncture et le contexte économique ou les réflexions relatives à la place de l'outil FISEA dans le continuum du Groupe AFD, les missions pourront être revues afin de capitaliser sur les réalisations FISEA pour nourrir les réflexions et l'apprentissage de Proparco.

#### **4.2. CONDITIONS DE LIVRAISON/D'EXECUTION ET INTERLOCUTEURS**

Le marché sera exécuté par une seule personne dont l'expérience et les compétences permettent de répondre aux besoins de FISEA représenté par Proparco, tels que précisés dans le présent cahier des charges technique.

Le marché sera exécuté dans les locaux de PROPARCO, 151, rue Saint Honoré 75001 PARIS.

La mission pourra nécessiter des déplacements/relocalisation dans les autres locaux du Groupe AFD :

- Site « Barthes » (44 rue Roland Barthes, 75012 Paris)
- Site « Art & Co » (15 rue traversière, 75012 Paris)
- Site « Mistral » (Place Louis Armand, 75012 Paris)
- Site « Vivacity » (151-155 rue de Bercy, 75012 Paris).
- Nouveau siège du Groupe AFD proche de la gare d'Austerlitz

La mission pourra nécessiter des déplacements en France et à l'étranger, dans les zones d'intervention de PROPARCO (1 à 2 missions terrain par an).

La mission pourra être en partie réalisée en télétravail, 2 jours par semaine maximum, en accord avec PROPARCO.

La mission sera placée sous la responsabilité de la Division Accompagnement Technique et Mixage de Proparco. La responsable de la mission sera Mme Ludivine HOUSSIN.

L'équipe ATM s'appuie sur une écoute mutuelle, un dialogue dynamique et une entraide importante, afin de nous permettre de travailler sur les enjeux passionnants de l'AT dans une ambiance joyeuse.

Les conditions actuelles de travail à distance impliquent de s'appuyer davantage les uns sur les autres afin de garantir la qualité de nos travaux et de notre vie au travail.

#### **4.3. ETAPES INTERMEDIAIRES, DELAIS D'INTERVENTION, ETC.**

Des points d'étapes seront réalisés de manière hebdomadaire entre le Prestataire (a minima la personne affectée à cette mission), et la responsable de la mission côté Proparco.

L'objectif de ces points est d'instaurer une relation professionnelle et de confiance avec le Prestataire basée sur l'échange.

#### **4.4. LIVRABLES ATTENDUS**

Conformément aux activités présentées plus haut, les livrables attendus, réalisés avec l'équipe ATM, sont les suivants (non exhaustifs) :

- Supports de communication de l'AT FISEA
- Supports de formation sur l'AT FISEA
- Séances de présentation et/ou formation sur l'AT FISEA aux clients et partenaires
- Dossiers d'instruction de projets d'AT : note aux instances, comptes rendus d'activité, notes de clôture, etc
- Fichier de suivi de l'activité de l'AT FISEA (budgétaire, opérationnel)
- Dossiers d'appel d'offres pour la sélection de prestataires
- Rapport technique et financier annuel de l'AT FISEA pour les instances



- Capitalisation des apprentissages de l'AT FISEA et articulation avec le reste de l'activité AT de Proparco
- Apprentissage et propositions pour les futures initiatives de FISEA
- Participation aux réunions d'équipe et réunions ad/ hoc clients et partenaires

#### **4.5. COMPETENCES ATTENDUES**

Le Prestataire affectera une personne de qualification et d'expérience correspondant aux prestations décrites au présent cahier des charges, de manière à atteindre les résultats qui y sont fixés.

Plus spécifiquement, les compétences suivantes sont attendues :

- un diplôme d'étude supérieur (Bac+4/5) ainsi qu'une expérience professionnelle probante de 5 années minimum sont attendus.
- Expérience/connaissance dans le domaine du financement de projets par des institutions financières de développement.
- Expérience opérationnelle dans le montage et le suivi d'opérations mobilisant des financements concessionnels et/ou des subventions en faveur d'acteurs privés.
- Expérience/connaissance opérationnelle dans la gestion de subventions publiques et de délégations de l'Union Européenne.
- Connaissance de l'offre d'accompagnement technique (AT) fournie par des Institutions Financières de Développement.  
La connaissance de FISEA et PROPARGO et/ou de son action ainsi que d'autres bailleurs de fonds sera une valeur ajoutée.
- Connaissance des géographies d'intervention de PROPARGO, et pertinence de vos références pour ce type de mission
- Rigueur, autonomie, capacité à travailler à distance, sens de l'écoute, synthétique.
- Bon relationnel et sens du client
- Capacités linguistiques adéquates à l'oral et à l'écrit : français et anglais indispensables.
- Capacités rédactionnelles démontrées.
- Qualité du plan de travail proposé, de la répartition des tâches, du calendrier.

## **5. VALIDATION DES LIVRABLES**

### **5.1. PROCESSUS DE VALIDATION DES LIVRABLES**

A la réception des livrables, PROPARGO aura 15 jours ouvrés pour valider ou pas les livrables. Si PROPARGO souhaite amender le livrable, elle communiquera au Prestataire ses commentaires sur ces livrables au plus tard 15 jours ouvrés après leur réception. Le Prestataire aura 7 jours ouvrés pour prendre en compte ces commentaires et proposer une nouvelle version du livrable. Ce processus pourra être renouvelé tant que PROPARGO ne sera pas satisfaite des livrables.

Le livrable ne sera validé que sur décision de PROPARGO.

Le livrable sera validé par la responsable de la mission, après présentation aux instances de pilotage du projet.

## **5.2. CRITERES DE VALIDATION DES LIVRABLES**

Le prestataire doit tenir compte du fait que la qualité des biens et services proposés au titre de cette consultation sont un élément essentiel de sa proposition. Le prestataire garantit que les niveaux de qualité délivrés seront au minimum conformes aux niveaux de qualité définis avec PROPARCO.

PROPARCO sera particulièrement attentive au respect des délais, au professionnalisme et à la pertinence de la proposition, à la qualité des éléments de la proposition et à la qualité de la démarche ainsi qu'au descriptif des livrables.

## **6. CONTRAINTES IMPOSEES PAR FISEA**

Le prestataire s'engage à désigner un interlocuteur unique chargé de suivre le présent marché.

### **6.1. USAGE DE LA LANGUE FRANÇAISE ET ANGLAISE**

L'exécution du marché nécessite l'usage permanent de la langue française et anglaise dans les rapports avec le maître d'ouvrage : documents, réunions, comptes rendus, appels téléphoniques, courriers électroniques, tous livrables, etc.

### **6.2. ACCES DU PERSONNEL DU PRESTATAIRE**

Dès la notification du marché, le prestataire aura à sa disposition la documentation existante relative aux sujets sur lesquels il interviendra.

Il aura accès au système d'information de l'AFD. Il disposera d'un poste de travail électronique et physique dans les locaux de Proparco.

Il se confirmera aux règles de confidentialité s'appliquant à l'activité financière du groupe AFD.

## **7. PLANNING PREVISIONNEL DE LA PRESTATION**

La prestation démarrera au 2<sup>ème</sup> trimestre 2026 pour une durée de 12 mois. Le contrat pourra être reconduit trois fois pour une période de 12 mois.

La personne sera mobilisée sur la mission à temps plein, soit 5 jours par semaine à raison de 206 jours pour chaque période de 12 mois.